

Тренинг Алексея Чистякова «Принципы формирования эффективной команды»

Введение

Тренинг предназначен для руководителей и ключевых сотрудников, которые являются членами управленческой команды, а также создают рабочие команды в своих подразделениях.

Особенностью данного обучения является то, что принципы и теории, рассматриваемые в программе, выводятся непосредственно из опыта командной работы во время тренинга.

Цели обучения

- Развить навыки взаимодействия членов команды.
- Повысить лидерский потенциал руководителей.
- Улучшить эффективность команды и компании в целом.

Ожидаемые результаты участников тренинга

- Получат системное представление о командном менеджменте и принципах функционирования взаимодополняющей команды.
- Научатся быстро и эффективно принимать командные решения.
- Освоят технологии формирования и развития команды в собственных бизнес-единицах.
- Осознают личные особенности, влияющие на работу в команде.

В программе тренинга

Что такое эффективная команда.

- Различия между группой и командой.
- Характеристики команды.
- Решение сложных задач при объединении в команду.
- В каких случаях командная работа эффективна, а в каких – нет.
- Принципы построения команды.
- Условия успешной командной работы.

Пятифакторная модель команды.

- Команда и внешняя среда.
- Особенности постановки командных целей.
- Роль лидера.
- Распределение лидерства под задачу.

Коммуникации в команде.

- Особенности коммуникации при командном взаимодействии.
- Основные барьеры, влияющие на передачу информации.
- Виды групповых решений.
- Технологии эффективной коммуникации при решении общих задач.
- Виды групповых дискуссий: мозговой штурм, метод Дельфи и другие.

Развитие команды.

- Стадии развития команды.
- Поведение членов команды и действия руководителя на различных стадиях.
- Поддержка и усиление лидерской позиции.
- Развитие индивидуальной гибкости членов команды.
- Командные роли.
- Распределение ролей с учётом личностных особенностей сотрудников.
- Функциональные требования к составу (профессиональное соответствие решаемым задачам).

Командный менеджмент.

- Особенности и различия классического и командного менеджмента.
- Лидерская позиция и её влияние на эффективность функционирования команды и организации.
- Командные эффекты в организации.
- Особенности работы метакоманды.

- Процедуры оценки и повышения эффективности взаимодействия членов команды.
- Стандарты взаимодействия членов команды.

Методы проведения

Командные упражнения, групповые обсуждения, выполнение заданий в мини-группах, видеоанализ действий участников обучения, разбор реальных ситуаций, интерактивные мини-лекции.

Особое внимание уделяется отработке и получению практического представления обо всех изучаемых технологиях командной работы.

Формат тренинга

- Два дня: с 10:00 до 18:00.
- Ежедневно два кофе-брейка: по 10-15 минут.
- Ежедневно обеденный перерыв: 60 минут.

Дополнительно

Тренинг ведёт Алексей Чистяков – бизнес-тренер, практик с управленческим опытом в бизнесе около 10 лет. Специализацией являются тренинги для руководителей и комплексные обучающие программы по повышению эффективности всего персонала компании.

Имеет два классических университетских образования: естественно-научное и психологическое. Стаж тренерской работы и консультирования 16 лет. Обладает глубокими знаниями, широким кругозором и прекрасным чувством юмора.