

Тренинг-семинар Олега Вайнберга «Финансы для нефинансистов»

Введение

Любые действия или бездействие менеджера всегда имеют ощутимые финансовые последствия для компании. Но многие ли чувствуют кожей, как каждая проходящая секунда превращается в копейки, рубли, тысячи, миллионы? Многие ли понимают, что деньги стоят денег? Как часто мы слышим: «Наше дело - давать потребителям продукт, а финансы у нас считает финансовый отдел». Однако любой менеджер на любом уровне должен уметь мыслить деньгами, потому что именно прибыль, в конце концов, отражает успешность всех начинаний организации.

Назначение этого тренинга: изменить мышление функционалов и научить (параллельно с их функциональными обязанностями) видеть, как за каждым их действием стоят изменяющиеся финансовые потоки, дать понять, как каждое их действие (даже самое далёкое, на первый взгляд, от денег) увеличивает или уменьшает прибыль и научить разговаривать с финансистами на их языке.

Тренинг будет полезен функциональным директорам, управленцам среднего звена, линейным руководителям и специалистам.

Цели обучения

- Научиться понимать критерии финансового успеха компании.
- Уметь оценивать своё влияние на результаты деятельности организации.
- Освоить и применять язык финансовых специалистов на том уровне, на котором принимает решения менеджер.

Ожидаемые результаты участников тренинга

- Увидят за финансовыми отчётами отражение ситуации в организации.
- Поработают с тремя видами финансовых отчётов.
- Потренируются использовать финансовую информацию при принятии управленческих решений.
- Научатся разбираться в финансовой оценке деятельности компании.
- Изучат разные подходы к бюджетированию.

В программе тренинга

Модель преобразования.

- Общее представление о материальных потоках в организации.
- Место и роли финансовой информации.
- Кругооборот капитала.
- Стоимость денег во времени.

Честные и справедливые отчёты.

- На каких допущениях строится отчётность.
- Взаимосвязь отчётов и показателей.
- Виды учёта в компании.
- Отчёт о прибылях и убытках.
- Классификация затрат.
- Балансовый отчёт.
- Отчёт о движении денежных средств.

Финансовая информация при принятии управленческих решений.

- Отнесение затрат.
- Маржинальная прибыль.
- Отчёт об альтернативных затратах.

Оценка деятельности, оценка проектов.

- NPV и IRR.
- Срок окупаемости.
- Пирамида финансовых показателей Дюпон.
- Оценка нематериальных активов.

Бюджетирование.

- Система финансового планирования и бюджетирования:
 - ✓ цикл работы с информацией в процессе управления.
 - ✓ постановка целей и задач на бюджетный период.
 - ✓ порядок расчёта бюджета (последовательность действий).
 - ✓ анализ бюджета.
- Типичные проблемы.

Риски.

- Выявление рисков.
- Построение карты рисков.
- Включение рисков в бюджет.

Методы проведения

Командные и индивидуальные упражнения, обсуждения, дискуссии, интерактивные мини-лекции, демонстрации и презентации, разбор кейсов.

Формат тренинга

- Два дня: с 10:00 до 18:00.
- Ежедневно два кофе-брейка: по 15-20 минут.
- Ежедневно обеденный перерыв: 60 минут.

Дополнительно

Тренинг ведёт Олег Вайнберг – бизнес-тренер с опытом работы в проектах 21 год и преподавания менеджмента 11 лет. Имеет 18-летний опыт работы в бизнесе на самых разных уровнях: от линейного сотрудника до директора по инновациям и члена Совета директоров. Несколько лет был главным бухгалтером в Компьютер-центре «Кей» (федеральная сеть супермаркетов цифровой техники).

Олег преподает курс MBA в Санкт-Петербургском представительстве Открытого Университета Великобритании и РАНХиГС (Москва). Автор книги «Организация через телескоп. Как узнать, что происходит на самом деле».