

## **Тренинг Алексея Чистякова «Основы управления проектами»**

### **Введение**

Руководителям стоит задуматься, будет ли успешно развиваться их бизнес, если у них нет высококлассных специалистов в управлении проектами. К сожалению, профессионалов не так уж много. А большинство проектов у нас не реализуются. В лучшем случае они выходят за рамки времени или стоимости, в худшем - вообще не достигают целей.

Чтобы повысить вероятность успеха в проектах, желательно, чтобы ими управляли профессионалы, особенно, если учесть, что потребность в проектной деятельности очень велика. Многие менеджеры не реализуют весь свой потенциал, управляя проектами на интуитивном уровне, не имея представления об уже наработанных в мире и закрепленных в стандартах методах системного управления проектами.

### **Цели обучения**

- Познакомить с теорией управления проектами и помочь освоить навыки применения ее принципов на практике.
- Развить навык управления людьми в проектных командах.

### **Ожидаемые результаты участников тренинга**

- Получат представление о проектной культуре построения деятельности организации.
- Освоят навыки планирования и выполнения проектов.
- Познакомятся с инструментами проектного менеджмента.
- Разовьют умение подбирать людей в проектные команды и управлять ими.

### **В программе тренинга**

#### **Понятие проекта и проектной деятельности.**

- Проектный и процессный менеджмент в компании: основные отличия и взаимосвязи.
- Стандарты в области управления проектами.

- Специфика организации проектной работы, критерии оценки проекта: время, качество, стоимость.
- Жизненный цикл проекта и организации.
- Организационные модели управления проектами.

#### **Инициация проекта.**

- Определение целей и задач проекта.
- Шаги формирования замысла.
- Рамки проекта и критерии успеха.
- Составление резюме проекта.

#### **Планирование проекта.**

- План проекта: структура и назначение.
- Сетевые графики: построение, расчет, оптимизация.
- Календарный план-график проекта (диаграмма Ганта).
- Планирование потребности в ресурсах.
- Распределение ответственности в проекте, матрица ответственности.
- Планирование рисков. Планирование контроля.

#### **Управление командой проекта.**

- Формирование команды проекта и распределение обязанностей.
- Этапы становления команды проекта.
- Мотивация участников проекта.
- Эффективная постановка задач и их контроль.
- Решение проблем и конфликтов.
- Оценка деятельности.

#### **Реализация проекта.**

- Запуск проекта.
- Правила постановки задач.
- Построение системы контроля.
- Решение возникающих проблем.
- Отношение к ошибкам и обратная связь.
- Приемка работ и этапов.

### **Завершение проекта.**

- Высвобождение ресурсов.
- Передача результатов.
- Анализ и решения.
- Итоговая оценка проекта, выводы.

### **Методы проведения**

Обсуждения, дискуссии, интерактивные мини-лекции, индивидуальные и групповые упражнения, разработка проектов в мини-группах, демонстрации и презентации, разбор кейсов.

### **Формат тренинга**

- Два дня: с 10:00 до 18:00.
- Ежедневно два кофе-брейка: по 15-20 минут.
- Ежедневно обеденный перерыв: 60 минут.

### **Дополнительно**

Тренинг ведёт Алексей Чистяков – бизнес-тренер, практик с опытом тренерской работы и консультирования 16 лет.

В зависимости от пожеланий и ситуации, от того, насколько в компании используется терминология PMBOK и других стандартов в программе возможно раскрытие тем управления проектами в идеологии PMBOK или наоборот – максимальное упрощение и использование простых и понятных примеров и терминов для понимания сути проектного управления.