

Тренинг Ирины Сукманюк «Практика управления проектами»

Введение

Управление проектами – один из наиболее эффективных инструментов осуществления изменений в компаниях. Если Вы хотите, чтобы внедряемые нововведения были реализованы качественно и в срок, это именно то, что нужно. Данный тренинг включает в себя инструменты, проверенные многолетней практикой. В процессе обучения Вы будете иметь возможность проработать все предлагаемые методики применительно к своим проектам.

Цели обучения

- Освоить навыки управления проектами.
- Сформировать понимание основных принципов проектного управления.
- Развить умения контролировать этапы проекта, следить за эффективностью.
- Получить навыки управления людьми в проектных командах.

Ожидаемые результаты участников тренинга

- Получат представление о проектной культуре построения деятельности организации.
- Узнают о системе управления проектом.
- Отработают основные практические умения разработки и руководства проектом.
- Смогут спланировать работу по этапам проекта, распределить ответственность, анализировать работу команды проекта.

В программе тренинга

Что такое проект и управление проектом.

- Отличие проекта от других форм организационной деятельности.
- Критерии оценки проекта: время, качество, стоимость.
- Проектное управление сегодня.
- Жизненный цикл проекта.
- Классическая шестиэтапная модель управления проектом.

Определение содержания проекта.

- Определение целей и задач проекта.
- Оценка рисков проекта.
- Заинтересованные стороны проекта.
- Проверка осуществимости проекта.
- Определение затрат и выгод проекта.
- Составление резюме проекта.

Планирование проекта.

- План проекта: структура и назначение.
- Иерархическая структура работ проекта.
- Сетевое моделирование проекта, логическая структура работ.
- Разработка расписания проекта, оптимизация расписания.
- Распределение ответственности в проекте, матрица ответственности.

Управление командой проекта.

- Команда проекта, руководитель проекта, другие проектные роли.
- Формирование команды проекта и распределение обязанностей.
- Стадии развития проектной команды.
- Лидерство в проекте.

Управление реализацией проекта.

- Запуск проекта.
- Принципы построения системы контроля.
- Методы и виды контроля.
- Мониторинг рисков проекта.

Завершение проекта.

- Критерии завершения проекта.
- Итоговая оценка проекта.
- Уроки из послепроектной оценки.

Методы проведения

Активные командные упражнения, обсуждения, дискуссии, интерактивные мини-лекции, проектирование в мини-группах, демонстрации и презентации, разбор кейсов.

Формат тренинга

- Два дня: с 10:00 до 18:00.
- Ежедневно два кофе-брейка: по 15-20 минут.
- Ежедневно обеденный перерыв: 60 минут.

Дополнительно

Тренинг ведёт Ирина Сукманюк - бизнес-тренер, консультант с большим опытом управления проектами и осуществления организационных изменений. Обучение имеет исключительно практическую направленность и включает в себя проработку на материале участников всех предлагаемых инструментов.

Опыт руководства более 20 лет: от управления отделами снабжения и продаж до директора завода и холдинга. Высшее педагогическое образование, МВА. Владеет технологиями работы с большими группами.