

Тренинг Егора Кудаква «Эффективные собрания и совещания. Как избежать бессмысленных разговоров и получить пользу от обсуждений»

Введение

Что проводить: планёрку, совещание или мозговой штурм? Какое количество времени выделить? Сколько человек необходимо и кого именно пригласить?

Когда собрание началось, как эффективно распределить время, особенно когда его мало? Как включить молчаливых участников в обсуждение и не превратить собрание в базар? Как услышать все мнения и выбрать наилучшее?

Как принимать решения так, чтобы они воплощались?

Ответы на эти вопросы Вы найдёте в данном тренинге.

Цели обучения

- Повысить качество совещаний в компании.
- Освоить инструменты проведения групповых обсуждений, применяемых для различных целей или групп целей.

Ожидаемые результаты участников тренинга

- Повысят эффективность групповых обсуждений.
- Узнают, как сократить время совещания без потери качества.
- Освоят методики проведения совещаний, применимые для различных целей и ситуаций.

В программе тренинга

Способы активизации и вовлечения сотрудников в процесс.

- Подготовка к совещанию: чек-лист.
- Работа с мотивами участников.
- Введение правил.
- Приёмы геймификации.
- Психогеография. Как использовать расположение участников в пространстве и само пространство для нужных целей.

- Управление динамикой.
- Основные этапы собрания.
- «Сложные» участники совещания и методы работы с ними.
- Распознавание манипуляций и противостояние им.

Методики проведения совещания.

- Генерация идей.
- Стратегическое планирование.
- Планирование действий.
- Принятие решений.
- Поиск и выбор альтернатив.
- Оценка рисков.

Визуализация как средство управления.

- Основы визуализации: как задействовать вторую часть мозга.
- Базовые приёмы визуализации: как рисовать, не умея рисовать.
- Визуальный словарь – освоение навыка «перевода» с языка слов на язык картинок.

Методы проведения

Программа сбалансирована с точки зрения теории и практики. Во время тренинга участники смогут отработать все методы через деловые и симуляционные игры.

Формат тренинга

- Один день: с 10:00 до 18:00.
- Два кофе-брейка: по 15-20 минут.
- Обеденный перерыв: 60 минут.

Дополнительно

Тренинг ведёт Егор Кудаков – бизнес-тренер, предприниматель, практик с опытом тренерской работы и консультирования более 15 лет. Имеет опыт подготовки и проведения организационных совещаний, стратегических и фасилитационных сессий для сотрудников, менеджеров и топ-менеджеров более 100 компаний,

общественных организаций и университетов, среди которых: «Норильский никель», «Газпромнефть», «МТС», «Сбербанк», «X5 Retail Group», «Российский Красный Крест», «СПбГУ». Программа обобщает практический опыт Егора в реализации более 200 проектов и руководства компаниями.

Автор разрабатывает и ведёт программы форумов и конференций, среди которых: ежегодная международная конференция «Белые ночи фандрайзинга» (9 конференций, 400 участников в 2016 году), форумы СПб Фонда Инвестиционно-строительных проектов Санкт-Петербурга (7 форумов для директоров и управляющих музейными комплексами СЗФО). Егор является разработчиком и преподавателем онлайн-курсов и MOOC, создал и координирует дистанционную образовательную площадку «Центра РНО».