

Тренинг Игоря Мосцеева «Организация работы Совета директоров компании»

Введение

Работа Совета директоров является одним из важнейших элементов стратегического управления и планирования деятельности компании. Для открытых акционерных обществ наличие Совета директоров является обязательным. Учитывая небольшой исторический период работы Советов директоров в России, имеется ряд характерных ошибок и недостатков в организации их работы, который данное обучение и призвано устранить. Также на тренинге будут рассмотрены примеры деятельности Советов директоров из лучшей мировой практики.

Цели обучения

- Изучить законодательные требования к формированию состава и осуществлению деятельности Советов директоров.
- Рассмотреть варианты осуществления деятельности Совета директоров с учетом характерных ошибок из практики их работы.
- Сформировать понимание целей и задач Совета директоров, а также компетентностей всех его участников.
- Научиться проводить заседания Совета директоров в режиме максимальной эффективности.

Ожидаемые результаты участников тренинга

- Сформируют четкое понимание целей и задач Совета директоров.
- Узнают о лучших мировых и российских практиках работы Совета директоров.
- Познакомятся с компетентностями председателя, секретаря и членов Совета директоров.
- Освоят формы и методы деятельности Совета директоров.
- Научатся проводить заседания Совета директоров с максимальной эффективностью.

В программе тренинга

Законодательные требования к формированию Совета директоров.

- Положения федеральных законов «Об акционерных обществах» и «Об обществах с ограниченной ответственностью».
- Компетенция Совета директоров.
- Состав Совета директоров.
- Порядок выборов Совета директоров.
- Совет директоров и Наблюдательный совет.
- Комитеты Совета директоров.

Состав, функции и компетенции участников Совета директоров.

- Председатель Совета директоров.
- Секретарь Совета директоров.
- Члены Совета директоров.

Формирование и функции Комитетов Совета директоров.

- Комитет по стратегическому планированию.
- Комитет по кадрам и назначениям.
- Комитет по вознаграждениям.
- Комитет по аудиту.
- Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов.
- Комитет по этике.

Подготовка к проведению заседания Совета директоров.

- Планирование деятельности Совета директоров и его особенности.
- Частота проведения Совета директоров.
- Требования к подготовке вопросов для рассмотрения на заседании Совета директоров.

Порядок проведения заседания Совета директоров.

- Оповещение о проведении заседания.
- Ведения заседания.
- Ведение протоколов.

- Порядок принятия решений.
- Формулировка проектов решений заседания.
- Заочное участие в заседаниях.
- Заочное проведение заседаний.
- Чрезвычайные заседания.

Темы вопросов для заседаний Совета директоров.

- Стратегическое планирование.
- Разработка политик компании: кадровой, инвестиционной, технической, маркетинговой.
- Определение принципов и подходов к организации системы управления рисками.
- Рассмотрение вопросов о выполнении финансово-экономических целевых показателей компании в среднесрочном и долгосрочном периодах.
- Информирование о выполнении предыдущих решений.

Методы проведения

Интерактивные мини-лекции, деловые игры, разбор реальных бизнес-кейсов, командные упражнения.

Формат тренинга

- Два дня: с 10:00 до 18:00.
- Ежедневно два кофе-брейка: по 15-20 минут.
- Ежедневно обеденный перерыв: 60 минут.

Дополнительно

Бизнес-тренер Игорь Мосцеев более двадцати лет проработал топ-менеджером в крупных транснациональных и российских корпорациях, входил в состав Советов директоров холдинговых компаний «КераМир», «Фаэтон», «Статойл Раша».

Разработчик авторских тренингов для менеджеров высшего и среднего звена по стратегическому планированию и маркетингу. Эксперт в области оптимальных форм работы с иностранными партнерами и важнейших инструментов анализа и планирования деятельности организации.

Игорь получил степень MBA в Портлендском государственном университете (США). Работал в Великобритании, Эфиопии, Танзании, Румынии и США.